

## **INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS DE SUPORTE AO DESENVOLVIMENTO EMPRESARIAL PARA MELHORIA DO AMBIENTE DE NEGÓCIOS**

**STRATEGIC INFORMATION TO SUPPORT BUSINESS DEVELOPMENT TO  
IMPROVE THE BUSINESS ENVIRONMENT**

Boanerges Lopes Custódio<sup>1</sup>  
Paulo Victor Maciel da Costa<sup>2</sup>  
Francisco Rubens Pereira Brasil<sup>3</sup>  
Boanerges Lopes Custódio Filho<sup>4</sup>

**MUNICÍPIO: FORTIM/CE**

Fortim – 2023

---

<sup>1</sup> Economista (UNIFOR) com especialidade em Gestão de Projetos (UECE), Consultoria Empresarial (SUDENE), Gestão, Consultoria e Projetos (URCA) e Economia (UFC), consultor e sócio da empresa AF2 Consultoria e Projetos Ltda, Conselheiro do Conselho Regional de Economia do Ceará (CORECON-CE), Agente Territorial do Sebrae no Litoral Leste.

<sup>2</sup> Economista (URCA) e doutorando do Programa de Pós-Graduação em Demografia (PPDGDem) da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN).

<sup>3</sup> Administrador de Empresas (UVA), com Especialização em Gestão Empresarial (FVJ). Especialista em Pequenos Negócios.

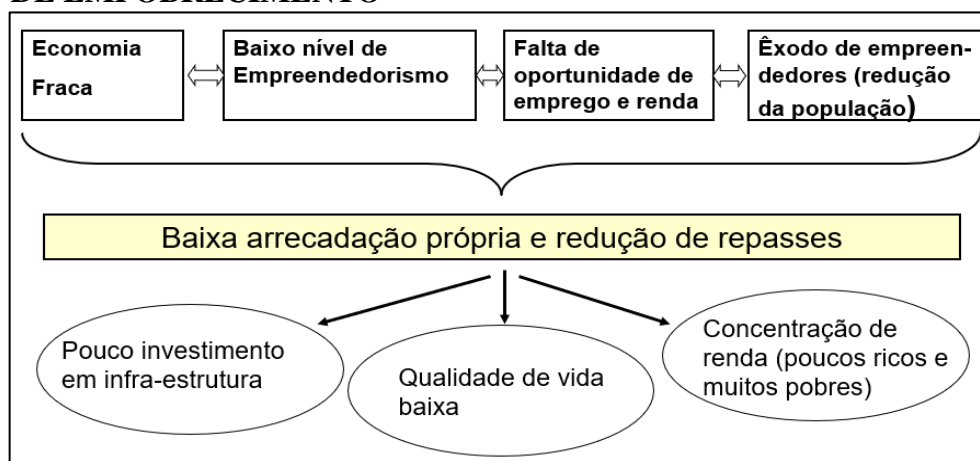
<sup>4</sup> Concluinte do Curso de Direito do Centro Universitário Paraíso (UniFAP) e estagiário da empresa AF2 Consultorias e Projetos Ltda.

## I – INTRODUÇÃO

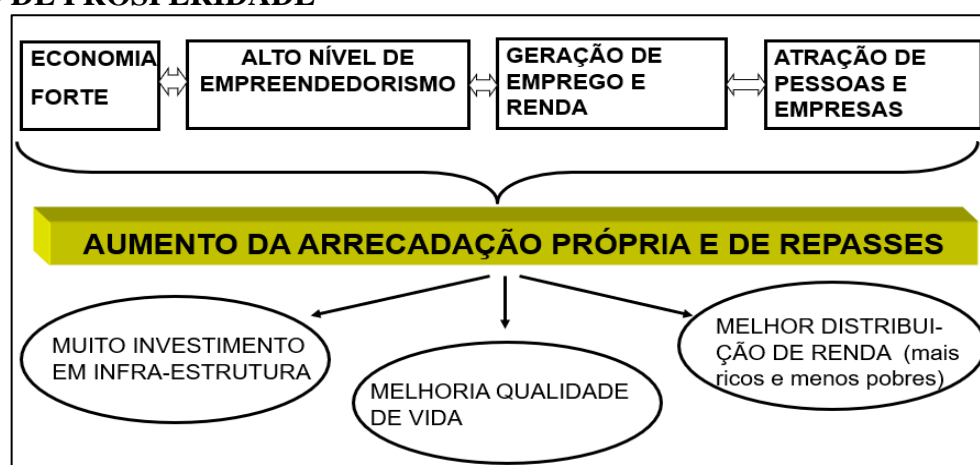
Você já ouviu falar da Lei Geral das Micro e Pequenas Empresas? Você sabe que é um instrumento para melhorar o ambiente de negócios em municípios ou territórios para contribuir com o desenvolvimento sustentável?

*“O desenvolvimento é produzido pelas pessoas. Não é um resultado automático do crescimento econômico. Resulta das relações humanas, do desejo, da vontade, das escolhas que as pessoas podem fazer para alcançar uma melhor qualidade de vida. Juarez de Paula*

### CICLO DE EMPOBRECIMENTO



### CICLO DE PROSPERIDADE



O caminho para a prosperidade deve ser feito através das lideranças do território com base na nova ordem jurídica e econômica para alcançar o desenvolvimento sustentável. O tratamento diferenciado favorável e favorecido para as micro e pequenas empresas contribuem para a melhoria do ambiente de negócios por meio de: Desburocratização, Simplificação e desoneração tributária e estímulo ao empreendedorismo, conforme prega a Lei Complementar 123, de 14/12/2006, que implantou o Estatuto da Micro e Pequena Empresa (MPE), determinando que as MPEs sejam incentivadas pelo Poder Público (Artigo 179 da atual Constituição – 1988).

As MPEs têm uma importância fundamental nos municípios porque são as maiores geradoras de emprego, renda e contribuem para o aumento da arrecadação municipal, promovendo maior circulação do dinheiro no território, melhorando o poder aquisitivo e a qualidade de vida das pessoas.

Este trabalho contém um levantamento de dados de informações sócio econômicas do

Município de Fortim e recomendações para o aproveitamento de oportunidades, por demanda feita pelo SEBRAE, que tem expertise nacional/internacional no apoio às Micro e Pequenas Empresas e é a principal instituição que acompanha a implementação da Lei Geral da MPE e, através do Programa Cidade Empreendedora e de diversos parceiros, exercita esse acompanhamento através de um diagnóstico situacional de cada Município composto de dez (10) eixos: Gestão Municipal, Lideranças Locais, Compras Públicas, Desburocratização, Sala do Empreendedor, Empreendedorismo nas Escolas, Inclusão Produtiva, Cooperativismo e Crédito, Inovação e Sustentabilidade, Marketing Territorial e Setores Econômicos.

## II – DESENVOLVIMENTO

INFORMAÇÕES DO MUNICÍPIO DE FORTIM:

POPULAÇÃO TOTAL EM 2021: 16.776

NÚMERO DE EMPREGADOS 2021: 1.459

EMPRESAS ATIVAS - MARÇO 2023: 1.206

REMUNERAÇÃO MÉDIA POR TRABALHADOR 2021: R\$ 1.748,30

Segundo os dados da Relação Anual de Informações Sociais (RAIS), o número de empregados cadastrados na cidade de Fortim em 2021 foi 1.459, o que representa uma variação de 41,8% em relação ao ano anterior. A remuneração média do trabalhador no ano de 2021 foi de R\$ 1.748,30, e o número de estabelecimentos cadastrados foi 368, o que representa uma variação de 13,2% em relação ao ano anterior.

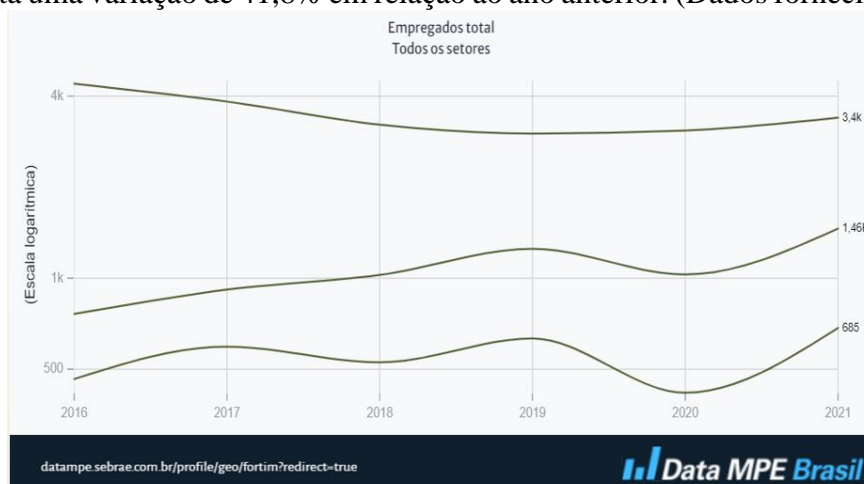
Na cidade de Fortim, os setores econômicos que mais reuniram trabalhadores em 2021 foram Administração Pública, Defesa E Seguridade Social (502), Comércio Varejista (222) e Alimentação (211).

No ano de 2021, 42,3% dos trabalhadores eram mulheres, com uma remuneração média por pessoa de R\$ 1.896,09; 57,7% correspondiam a homens com remuneração média de R\$ 1.640,01.

De acordo com os dados da Receita Federal do Brasil (RFB), do total de estabelecimentos com registro até 2023, 16,2% correspondem a outros (193 estabelecimentos), 54,3% correspondem a Microempresário Individual (MEI) (648 estabelecimentos), 27,6% correspondem a Microempresa (ME) (329 estabelecimentos) e 1,93% correspondem a Empresa de Pequeno Porte (EPP) (23 estabelecimentos).

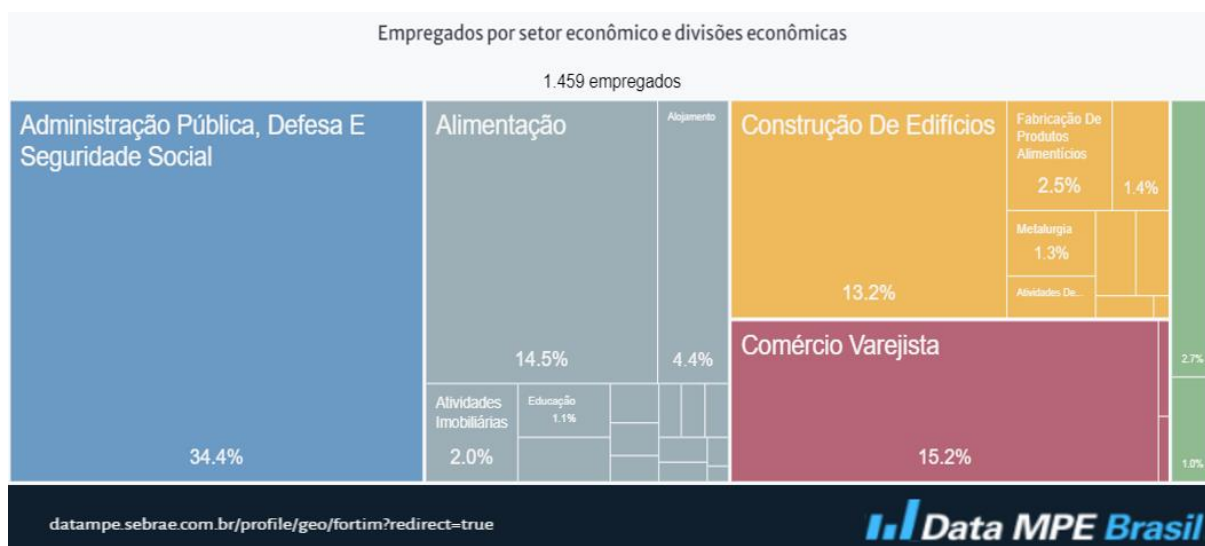
### **EMPREGO**

O indicador de número de empregados cadastrados na cidade de Fortim em 2021 foi 1.459, o que representa uma variação de 41,8% em relação ao ano anterior. (Dados fornecidos por RAIS)



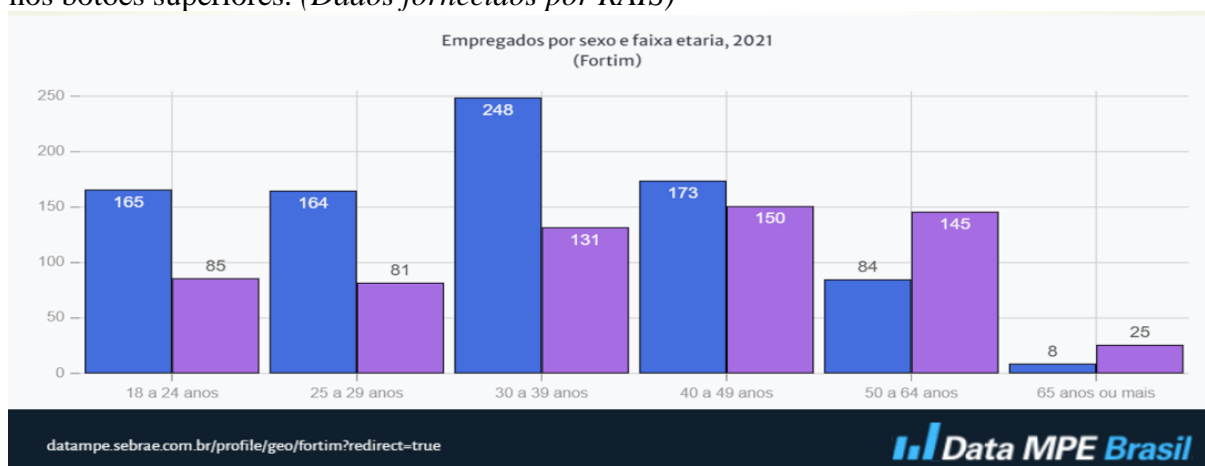
### EMPREGO POR SETOR ECONÔMICO

O gráfico mostra a distribuição dos empregados por setor e divisão econômica. Na cidade de Fortim, em termos da empregados, os setores econômicos que se destacaram em 2021 foram Administração Pública, Defesa E Seguridade Social (502), Comércio Varejista (222) e Alimentação (211). (Dados fornecido por RAIS)



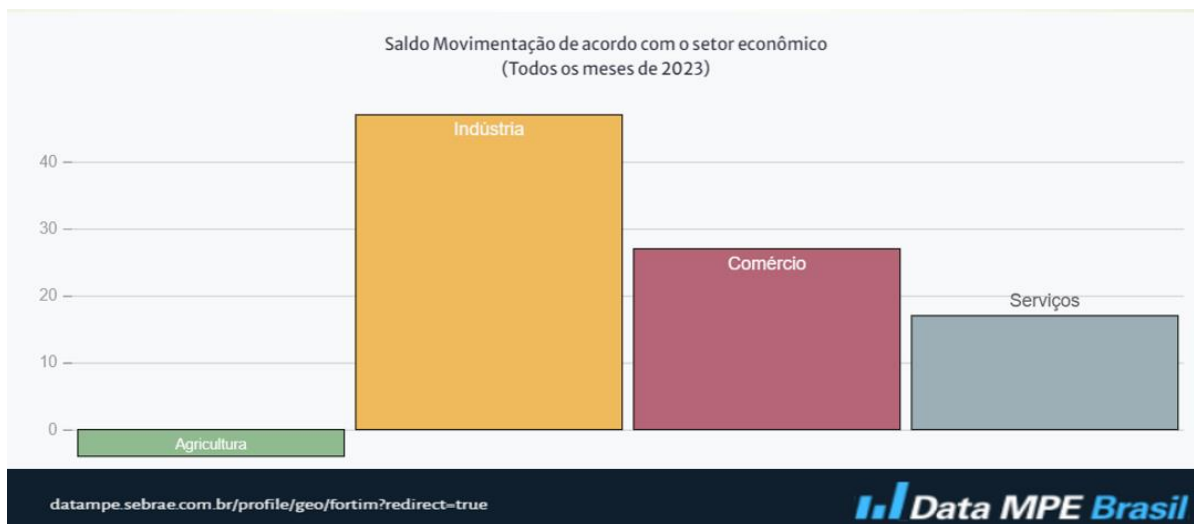
### DIVERSIDADE DE EMPREGO

O gráfico mostra a distribuição dos empregados na cidade de Fortim por faixa etária. Em 2021, as trabalhadoras do sexo feminino eram de 617 empregados (42,3%) com uma remuneração média de R\$ 1896,09, enquanto a parte masculina era de 842 (57,7%) com uma remuneração média por pessoa de R\$ 1640,01. É possível consultar outras medidas de diversidade no gráfico, alterando as opções selecionadas nos botões superiores. (Dados fornecidos por RAIS)



### ÍNDICE DE MOBILIDADE

O gráfico mostra o indicador de taxa de saldo de movimentação de trabalhadores (obtido a partir da diferença entre trabalhadores admitidos e desligados) por setor econômico em relação as datas dezembro do 2022 e novembro do 2022. (Dados fornecidos por CAGED)

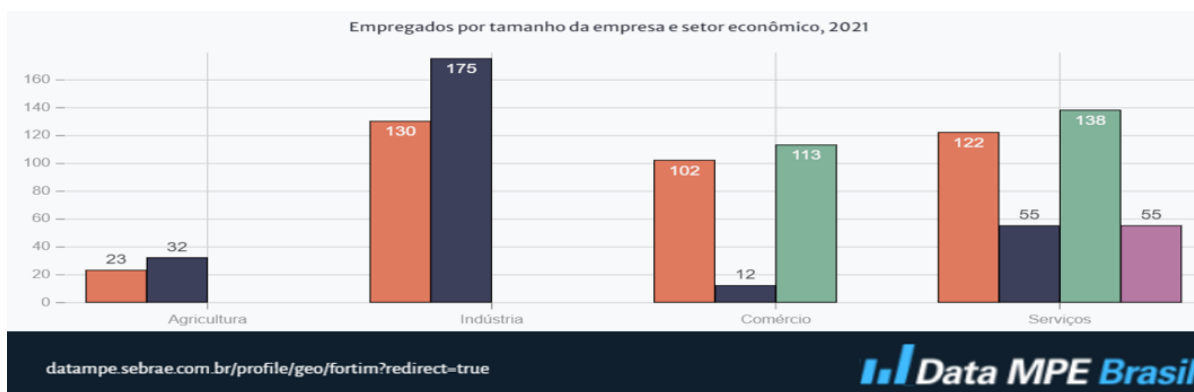


### EMPREGO POR TAMANHO DA EMPRESA

O gráfico mostra a distribuição dos empregados em 2021 por porte de empresa e setor econômico na cidade de Fortim.

Em 2021, 28,6% dos funcionários pertenciam a pequenas empresas, 5,75% dos funcionários pertenciam a médias empresas, 39,4% dos funcionários pertenciam a microempresas e 26,2% dos funcionários pertenciam a grandes empresas.

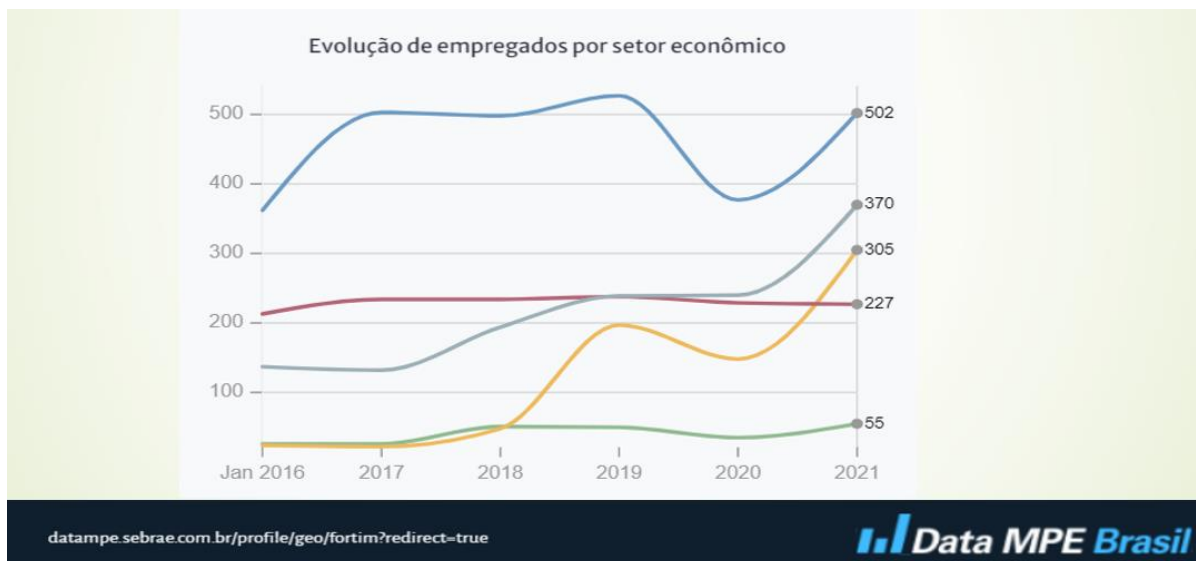
A remuneração média do trabalhador era de R\$ 1.313,29 nas pequenas empresas, R\$ 1.686,27 nas médias empresas e R\$ 1.695,09 nas microempresas. *\*Os valores omitem o porte da empresa "Não Considera". (Dados fornecidos por RAIS)*



### EVOLUÇÃO DAS OCUPAÇÕES

O gráfico mostra a evolução dos empregados na cidade de Fortim por setor econômico.

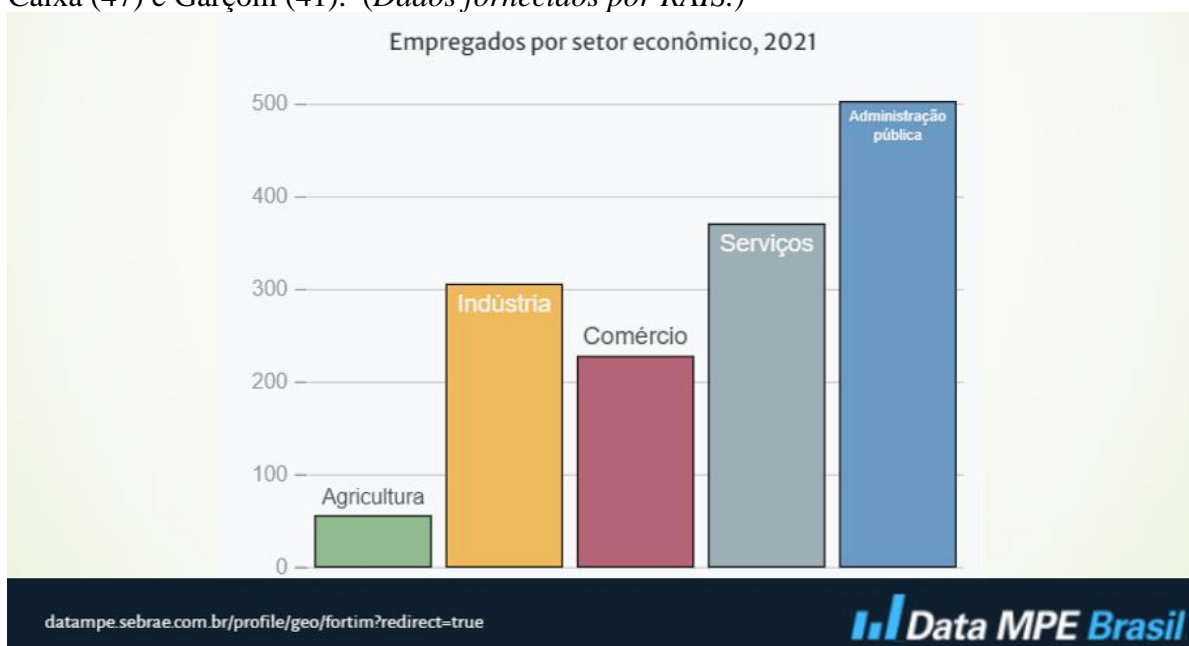
Em 2021, 1.459 empregados foram reportados, 34,4% em Administração pública, 25,4% em Serviços, 20,9% em Indústria, 15,6% em Comércio e 3,77% em Agricultura. *(Dados fornecidos por RAIS)*



### PRINCIPAIS OCUPAÇÕES

O gráfico mostra as 10 ocupações com mais empregados na cidade de Fortim por setor econômico.

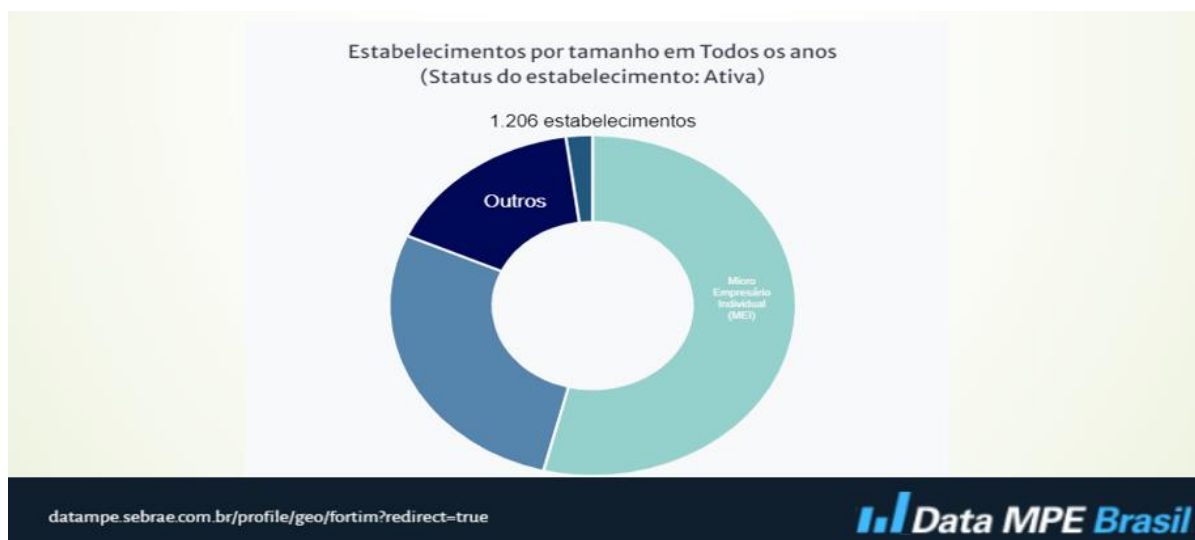
Em 2021, as ocupações com maior número de empregados eram Professor De Nível Médio No Ensino Fundamental (160), Servente De Obras (106), Auxiliar De Escritório (81), Operador De Caixa (47) e Garçom (41). *(Dados fornecidos por RAIS.)*



### EMPRESAS POR PORTE E NATUREZA JURÍDICA

Do total de empresas com registro até 2023, 16,1% correspondem a Outros (194 estabelecimentos), 54,1% correspondem a Micro Empresário Individual (MEI) (653 estabelecimentos), 27,9% correspondem a Microempresa (ME) (336 estabelecimentos) e 1,91% correspondem a Empresa de Pequeno Porte (EPP) (23 estabelecimentos).

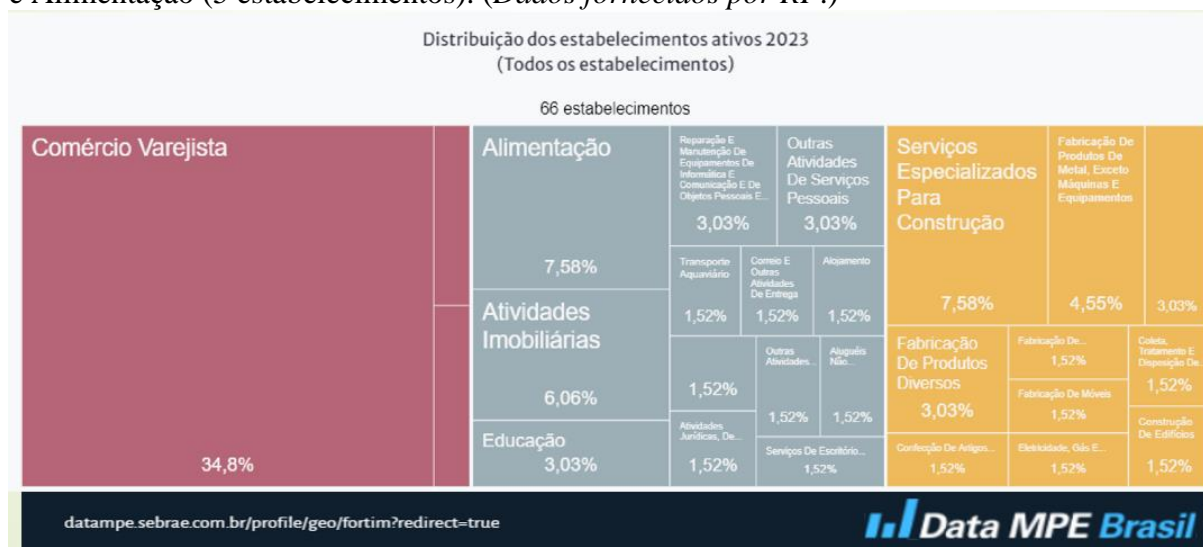
Do ponto de vista jurídico, destacam-se Empresário (Individual) (1.475 estabelecimentos), Sociedade Empresária Limitada (381 estabelecimentos) e Candidato a Cargo Político Eletivo (180 estabelecimentos). *(Dados fornecidos por RF.)*



### EMPRESA POR ATIVIDADE PRINCIPAL

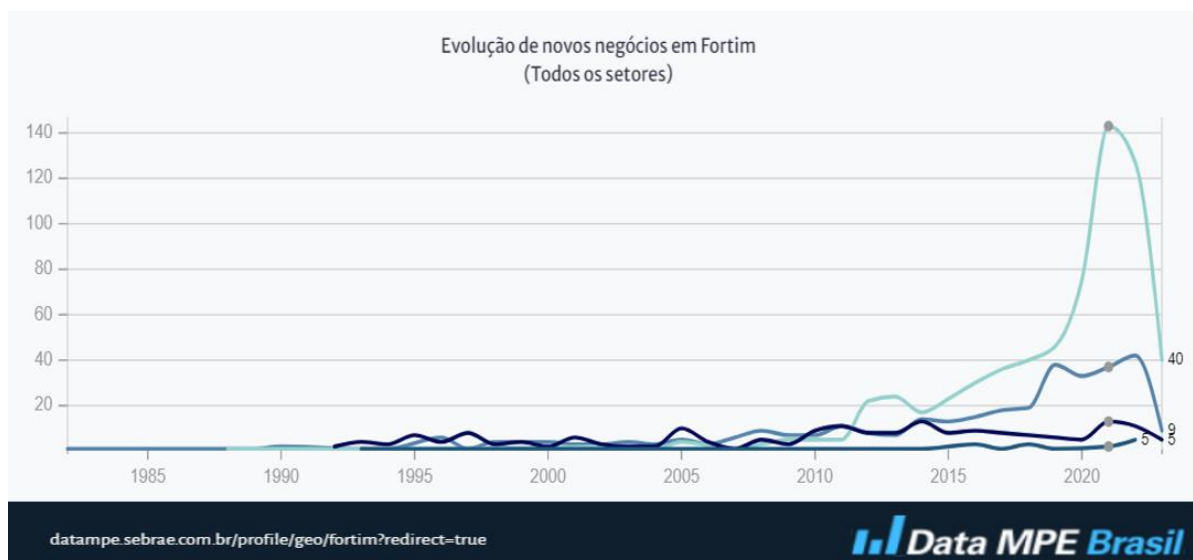
O gráfico mostra a distribuição das empresas ativas por grupo e divisão econômica.

Em 2023, as divisões econômicas com maior número de empresas são Comércio Varejista (23 estabelecimentos), Serviços Especializados Para Construção (5 estabelecimentos) e Alimentação (5 estabelecimentos). (Dados fornecidos por RF.)



### NOVO NEGÓCIO

Das novas empresas ativas em 2023, 16,7% correspondem a Microempresa (ME) (9 estabelecimentos), 74,1% correspondem a Micro Empreendedor Individual (MEI) (40 estabelecimentos) e 9,26% correspondem a Outros (5 estabelecimentos). (Dados fornecidos por RF.)



## COMPRAS PÚBLICAS

### 1. COMPRAS PÚBLICAS MUNICIPAIS

1.1 Total de Compras Municipais por Natureza da Despesa, Participação das MPE e MEI – 2022

NATUREZA DA DESPESA	VALOR TOTAL (R\$)
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	17.841.618
Material de Consumo	9.071.420
Obras e Instalações	12.184.107
Equipamentos e Material Permanente	946.729
Material de Distribuição Gratuita	355.958
<b>Total</b>	<b>40.399.832</b>

Fonte: Portal da Transparência dos Municípios, TCE - 2022.

NATUREZA DA DESPESA	VALOR TOTAL (R\$)	MPE (R\$)	MEI (R\$)	%MPE/TOTAL	%MEI/TOTAL
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	17.841.618	8.288.674	46.564	46,46	0,26
Material de Consumo	9.071.420	4.725.791	0	52,10	0,00
Obras e Instalações	12.184.107	4.246.706	0	34,85	0,00
Equipamentos e Material Permanente	946.729	807.993	0	85,35	0,00
Material de Distribuição Gratuita	355.958	295.782	0	83,09	0,00
<b>Total</b>	<b>40.399.832</b>	<b>18.364.946</b>	<b>46.564</b>	<b>45,46</b>	<b>0,12</b>

Fonte: Portal da Transparência dos Municípios, TCE - 2022.



## 1.2 Compras da Agricultura Familiar - AF para o Programa de Alimentação Escolar por Município em 2022

Município	Valor	%
Fortim	106.511,00	20,73

Fonte: FNDE - Ministério da Educação - 2022 e Portal da Transparência dos Municípios, TCE - 2022.

## 1.3 Número de MEI's no Cadastro de Fornecedores dos Municípios – 2022

Município	Nº de MEI no Cadastro de Fornecedores
Fortim	2

Fonte: Portal da Transparência dos Municípios, TCE - 2022.

## 2. ORIGEM DOS FORNECEDORES

### 2.1 Total das compras governamentais por origem do fornecedor e porte empresarial no município de Fortim – 2022

Apenas 14% das compras feitas pela prefeitura de Fortim é feita através de fornecedores internos, ou seja, do próprio município. Das compras realizadas as MPEs, apenas 10,3% são do município de Fortim. Além disso, do valor das compras municipais feitas a microempreendedores individuais, 17,7% é atribuído a MEI do próprio município.

PRINCIPAIS ORIGENS	VALOR TOTAL (R\$)	%	MPE (R\$)	%	MEI (R\$)	%
Compras Locais	5.806.124	14,4	1.885.154	10,3	8.234	81,4
Aracati (CE)	2.614.819	6,5	1.791.212	9,8	37.450	2,9
Eusébio (CE)	4.257.141	10,5	232.272	1,3	0	9,2
Fortaleza (CE)	16.995.010	42,1	6.918.471	37,7	880	6,3
Outros	10.726.738	26,6	7.537.838	41,0	0	0,2
<b>Total</b>	<b>40.399.832</b>	<b>100,0</b>	<b>18.364.946</b>	<b>100,0</b>	<b>46.564,10</b>	<b>100,0</b>

Fonte: Portal da Transparência dos Municípios, TCE - 2022.

Dos 168 fornecedores registrados na prefeitura de Fortim, em 2022, apenas 13,7% (23) eram do próprio município. Das 23 empresas locais, 13 eram MPEs, e dessas apenas duas (2) eram Microempreendedores Individuais, mas que corresponde a 40% dos MEIs que forneceram o município nesse ano.

ORIGEM DO FORNECEDOR	TOTAL EMPRESAS	%	MPE	%	MEI	%
Fortim (CE)	23	13,7	13	11,9	2	40,0
Outros	145	86,3	96	88,1	3	60,0
<b>Total</b>	<b>168</b>	<b>100,0</b>	<b>109</b>	<b>100,0</b>	<b>5,00</b>	<b>100,0</b>

Fonte: Portal da Transparência dos Municípios, TCE - 2022.

### **III – RECOMENDAÇÕES PARA O APROVEITAMENTO DE OPORTUNIDADES.**

- ✓ Apenas 14% das compras feitas pela prefeitura de Fortim é feita através de fornecedores internos, ou seja, do próprio município. Das compras realizadas as MPEs, apenas 10,3% são do município de Fortim. Além disso, do valor das compras municipais feitas a microempreendedores individuais, 17,7% é atribuído a MEI do próprio município.
- ✓ Dos 168 fornecedores registrados na prefeitura de Fortim, em 2022, apenas 13,7% (23) eram do próprio município. Das 23 empresas locais, 13 eram MPEs, e dessas apenas duas (2) eram Microempreendedores Individuais, mas que corresponde a 40% dos MEIs que forneceram o município nesse ano.
- ✓ Levantar o planejamento de compras municipais para 2024 e identificar os produtos/serviços que podem ser adquiridos no território;
- ✓ Identificar os pequenos produtores/empreendedores do município que podem ser estimulados a participar de licitações municipais, estaduais e federal;
- ✓ Identificar a necessidade de capacitação (aspectos jurídicos e técnicos) dos pequenos empreendedores para se tornarem competitivos nas suas atividades, com foco nas licitações;
- ✓ Capacitar os agentes públicos dos setores de planejamento, compras, licitação, tributação/arrecadação para estimular e ampliar gradativamente o volume de compras às empresas locais de todos os segmentos;
- ✓ Incrementar o volume de compras de produtos da merenda escolar, através de produtores da Agricultura Familiar.
- ✓ O Sebrae fazer parceria com os agentes de crédito que operam financiamento subsidiado (BB, BNB, CEF) a fim de tomar conhecimento e identificar tomadores de empréstimo empresarial, a fim de vender soluções do seu portfólio (produtos/serviços), cumprindo a sua missão de contribuir com o desenvolvimento territorial, em todos os setores de atividade;
- ✓ O Sebrae ter uma presença mais forte nas feiras e eventos de comercialização de produtos nos municípios do litoral leste, através da Sala do Empreendedor;
- ✓ O Sebrae identificar e apoiar uma boa prática de governança com o objetivo de promover a redução da desigualdade social, sob a perspectiva da emancipação humana do cidadão. Igualmente, identificar um Projeto com possibilidade de concorrer ao Prêmio Sebrae Prefeito Empreendedor;
- ✓ O Sebrae interagir mais fortemente com as universidades regionais, institutos federais de educação, agentes financeiros e demais entidades que buscam o desenvolvimento Territorial, a fim de levar novos métodos e práticas de gestão e processos tecnológicos para modernizar e/ou inovar o segmento das MPEs.
- ✓ Desenvolvimento sustentável e duradouro só existe se houver planejamento, identificando potencialidades, oportunidades e restrições à prosperidade. O envolvimento das LIDERANÇAS é a condição necessária e fundamental para operar e consolidar mudanças.